

Redaktionsgespräch vdpInfobrief mit Michael Schnüttgen, vdpConsulting AG



Die vdpConsulting AG ist neu am Markt – wozu wurde die Gesellschaft gegründet?

Die [Gesellschaft](#) ist tatsächlich neu am Markt, baut allerdings auf dem langjährig etablierten Beratungsgeschäft der Aktionäre TXS und Wolfgang Crimmann sowie der anerkannten Expertise, die der Verband deutscher Pfandbriefbanken einbringt, auf. Wir unterstützen unsere Kunden bei der stabilen und tragfähigen Erfüllung aufsichtsrechtlicher Anforderungen – beispielsweise im Kontext der Capital Requirements Regulation (CRR), der Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und des Pfandbriefgesetzes (PfandBG). Dabei nutzen wir die Basis der Vorgängergesellschaft und die Expertise der Gesellschafter, verbreitern diese und bieten fachliche Umsetzungsberatung in hoher Qualität. Nach unserer Wahrnehmung ist gerade diese Fachberatung in einem immer komplexeren und dynamischeren Marktumfeld kombiniert mit einer hohen Regulierungsdichte sehr gefragt.

Warum kommen Sie gerade jetzt an den Markt und wie wollen Sie sich gegenüber den bestehenden Anbietern behaupten?

Die Nachfrage nach guter Fachberatung und Unterstützung ist nach wie vor groß und wächst. Wir erleben gerade, dass sich einige Institute aufgrund des aktuellen Marktumfeldes damit beschäftigen, ihre Möglichkeiten im Bereich der langfristigen Refinanzierung zu erweitern. Hier können wir mit unserer großen Erfahrung auf diesem Gebiet und nun auch einer größeren Kapazität wirkungsvoll bei der Erweiterung der Banklizenz für das Pfandbriefgeschäft unterstützen. Unser Angebot richtet sich darüber hinaus an alle Marktteilnehmer, die in der Immobilienfinanzierung tätig sind und bei der Navigation durch die Dimensionen Ertrag, Regulierung und Risiko Unterstützung suchen.

Was bieten Sie genau an, was sind ihre besonderen Stärken bzw. Schwerpunkte?

Wir sind Experten im Bereich der Immobilienfinanzierung. Auf diesem Gebiet haben unsere Berater langjährige Fach- und Führungserfahrung. Das Wissen über Regulierungsanforderungen und Effizienzmöglichkeiten in allen Phasen der prozessualen Umsetzung setzen wir in Form von Coaching bei unseren Kunden ein. Neben pfandbriefrelevanten Themen sind dies regulatorische Umsetzungsfragen aus der CRR beziehungsweise den MaRisk oder auch die Umsetzung effektiver Monitoring- und Überwachungsprozesse. Auch bei der Umsetzung einer wirkungsvollen Risikokultur sowie bei herausfordernden Veränderungssituationen haben wir große Erfahrungen und können entsprechend passgenaue Angebote machen. Wir verfolgen dabei einen für den Kunden ressourcenschonenden Beratungsansatz, indem wir im Dialog mit den Mandanten Lösungen erarbeiten und umsetzen.

Wer sind Ihre Gesellschafter und welche Ziele verfolgen Sie gemeinsam mit Ihnen?

Die Hauptaktionäre der vdpConsulting AG sind der Verband deutscher Pfandbriefbanken e.V. (vdp) und die TXS GmbH, als Spezialistin für IT-Lösungen und Beratung im Bereich der Refinanzierung von Finanzdienstleistern. Darüber hinaus ist das Management am Unternehmen beteiligt. Durch diese Konstellation und das sich daraus ergebende umfangreiche Netzwerk können wir unseren Kunden ein breites und qualitativ hochwertiges Lösungsangebot zur Verfügung stellen.

Mit der Hilfe unserer Gesellschafter können wir auf professionelle Unternehmensstrukturen bei den Steuerungs- und Unterstützungsprozessen zurückgreifen und uns so auf unsere laufenden Projekte konzentrieren. Parallel bauen wir unser Beratungsangebot kontinuierlich entlang der Wert-

schöpfungskette der Immobilienfinanzierung weiter aus. Außerdem werden wir unser bereits umfangreiches Seminar- und Workshop-Angebot weiterentwickeln. Bei all diesen Schritten steht stets die Befähigung unserer Kunden zur wirkungsvollen Umsetzung im Vordergrund.

Wie genau gestaltet sich die Zusammenarbeit mit Ihren Gesellschaftern?

Wir pflegen einen sehr engen Austausch mit dem vdp und der TXS. Unser Ziel ist es, die vorhandenen Lösungsangebote zielgerichtet und passgenau in den Kundenprojekten zu berücksichtigen. Nehmen Sie beispielsweise die Digitalisierung, die ja momentan in aller Munde ist. In unserem Unternehmensverbund gibt es ausgewiesene Experten wie etwa vdpResearch, die Immobilienmarktforschungsgesellschaft des vdp, die in diesem Bereich hervorragende Lösungen und mittelfristig viel Potenzial für neue Anwendungsmöglichkeiten bieten.

Wo wollen Sie mittelfristig stehen?

Wir sehen uns als solide mittelständische Fachberatung. Wir stehen persönlich hinter der Entwicklung unserer Lösungen und halten den Kundenkontakt. Dabei streben wir an, pro Jahr zwei bis drei neue Berater einzustellen.

Welche Erfahrung bringen Sie als Sprecher des Vorstands persönlich ein?

In den vergangenen zehn Jahren war ich bei einer großen unabhängigen Privatbank für die Gestaltung der gesamten Kreditorganisation in verantwortlicher Position tätig. Daher

kenne ich nicht nur die Probleme und Herausforderungen unserer Kunden aus eigener Erfahrung, sondern auch die effektiven Stellhebel aus der Umsetzung zahlreicher Projekte. Gerade die Veränderungsarbeit mit Einbezug aller Führungsebenen und Mitarbeiter stand dabei für mich immer im Fokus. Daneben war ich auch Geschäftsführer der Bewertungsgesellschaft der Bank und habe deren Weg zu einer Pfandbriefbank auch aus dieser Position aktiv mitgestaltet.

Was machen Sie, wenn Sie sich ausnahmsweise nicht mit Bewertungs-, Immobilien- und Pfandbrieffragen beschäftigen?

Privat steht für mich und meine Frau gerade unsere Tochter im Vordergrund, die dieses Jahr geboren wurde. Ich bin zudem überzeugter Sauerländer und pflege sehr enge Kontakte zu Freunden und Familie in meiner Heimat. Dazu gehört auch die Brauchtumpflege mit Engagements in Vereinen, sofern es die Zeit zulässt.

Vielen Dank für das Gespräch!

MICHAEL SCHNÜTTGEN, Jahrgang 1975, kennt das Immobilienfinanzierungsgeschäft von der Pike auf. Nach der Ausbildung zum Bankkaufmann und dem Studium der Betriebswirtschaftslehre an der FHDW Hannover arbeitete er mehrere Jahre im Beratungsgeschäft einer Gesellschaft für Management-Consulting. 2006 übernahm er die Leitung des Qualitätsmanagements einer unabhängigen Privatbank und 2009 zusätzlich die Geschäftsführung der Bewertungsgesellschaft der Bank. Mit Gründung der Gesellschaft wurde Schnüttgen in den Vorstand der [vdpConsulting AG](http://vdpConsultingAG.com) berufen.



QUALITÄT MIT TRADITION:

Der Pfandbrief ist auch in unruhigen Zeiten eine besonders solide Anlage. Seine ausgezeichnete Bonität und seine stabilen Renditen werden von Investoren im In- und Ausland geschätzt. Vor allem das strenge Pfandbriefgesetz stellt sicher, dass der Pfandbrief die Benchmark am Covered Bond Markt bleibt.

www.pfandbrief.de